

Capítulo 2

Riscos, Oportunidades e Perspectivas



Riscos, Oportunidades e Perspectivas

A capacidade de identificar riscos e aproveitar oportunidades é essencial para a sustentabilidade e a longevidade do Sistema CFC/CRCs. Em 2025, o CRCPA avançou no fortalecimento da cultura de governança e de gestão responsável, ampliando a visão institucional para além da conformidade normativa. Essa evolução permitiu integrar a análise de riscos ao processo decisório, contribuindo não apenas para a proteção do valor público, mas também para o aprimoramento contínuo da gestão e para o desenvolvimento institucional.

Gerenciamento de Riscos: do Diagnóstico à Ação

Com o objetivo de manter os esforços de gestão de riscos e de oportunidades alinhados com as expectativas das partes interessadas e à realidade do ambiente institucional, foi mantida a análise anual do ambiente interno e externo. A Matriz SWOT foi a base para a identificação dos principais temas materiais, que foram priorizados e mapeados conforme sua relevância e impacto.

O novo levantamento permitiu revisar parcialmente os riscos anteriormente identificados, eliminar os considerados obsoletos, atualizar as suas causas e consequências e reavaliar os níveis de probabilidade e impacto, o que resultou na reclassificação de alguns itens. As oportunidades também foram revisadas e ajustadas, em consonância com os objetivos estratégicos do CRCPA. Como resultado, houve a contribuição para o fortalecimento dos controles internos.

O diagnóstico de 2025 identificou 39 riscos, classificados conforme a matriz de probabilidade e impacto. A maioria concentrou-se nos níveis Baixo (12) e Médio (21), em contraste com os níveis Alto (06) e Extremo (0), o que evidencia a eficácia dos controles até então implementados. Ainda assim, os riscos de maior impacto seguem como prioridade, exigindo monitoramento contínuo e respostas mais estruturadas.

Panorama de Riscos e Medidas de Mitigação



A seguir, detalhamos algumas ações tomadas para os riscos mapeados:

Alto ●

Médio ●

Baixo ●

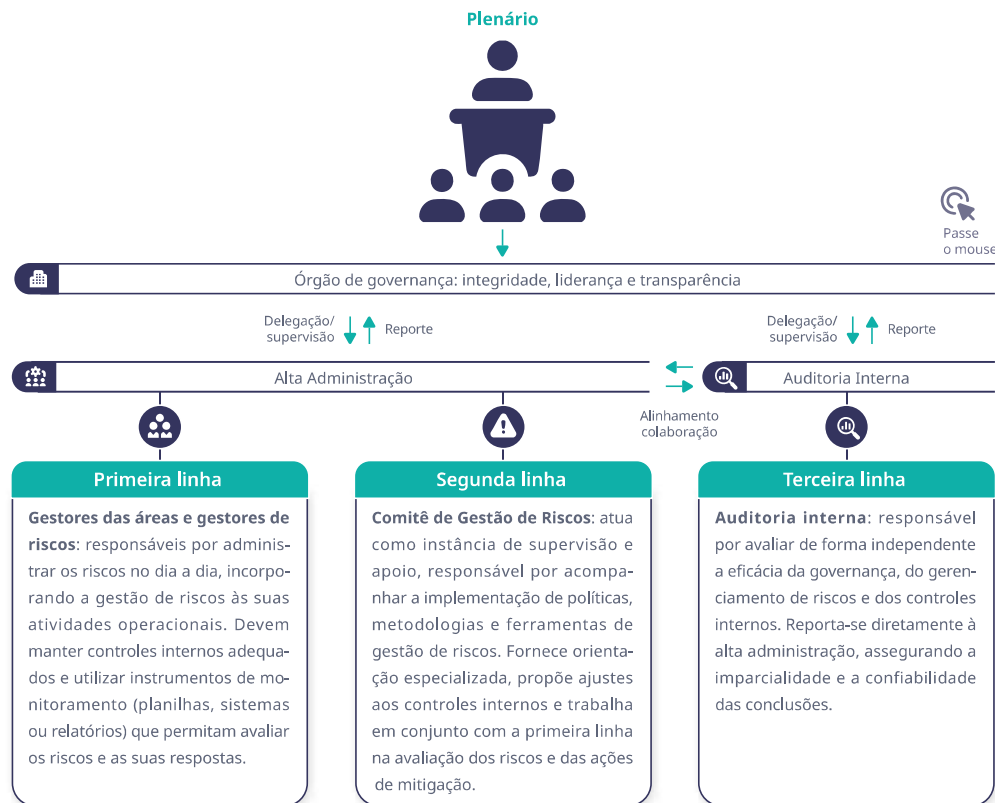
Andamento de processos e agendamentos fiscalizatórios prejudicados pela não identificação do não cumprimento das obrigações de contabilidade, registro profissional notificado.

● Seleccione as opções



Modelo das Três Linhas

Para assegurar uma gestão de riscos robusta e com responsabilidade compartilhada, o CRCPA adota o Modelo das Três Linhas, uma estrutura de governança que esclarece papéis e responsabilidades essenciais em todo o processo, atuando de forma integrada e complementar



Monitoramento contínuo

O processo de gestão de riscos é dinâmico e exige acompanhamento constante e sistemático. Em 2025, o monitoramento deu continuidade às práticas iniciadas em anos anteriores e incorporou aprimoramentos significativos, contemplando:

- Monitoramento de todos os riscos extremos e altos.
- Realização de reuniões entre Superintendência e as unidades organizacionais, o que colaborou para a reavaliação e o fortalecimento dos controles.
- Manutenção de campanhas de comunicação e de uma página dedicada ao tema no portal da Entidade, com a finalidade de fortalecer a sensibilização e o engajamento dos colaboradores.

Diante desse cenário, observa-se que o Conselho Regional de Contabilidade do Estado do Pará vem consolidando um processo de gestão de riscos progressivamente mais estruturado e eficaz, fortalecendo a segurança institucional na definição de estratégias, na tomada de decisões e no planejamento das atividades. Esse aprimoramento contribui para o aumento da eficiência operacional, para a mitigação de vulnerabilidades e, conseqüentemente, para a elevação da qualidade dos serviços públicos prestados à sociedade e à classe contábil.

Visão de Longo Prazo

A gestão de riscos e oportunidades do Conselho Regional de Contabilidade do Pará está alinhada à sua visão de longo prazo e às diretrizes do Sistema CFC/CRCs. O Conselho seguirá aprimorando seus mecanismos de governança e incorporando soluções tecnológicas que fortaleçam a eficiência, a tomada de decisão e a preparação institucional para os desafios futuros da profissão contábil.

